

**VERBALE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI  
DELL'AUTOMOBILE CLUB NOVARA  
DEL GIORNO 27 APRILE 2017**

Giovedì 27 aprile 2017, alle ore 15.00, l'Assemblea Ordinaria dei Soci dell'Automobile Club Novara è stata regolarmente convocata, in seconda convocazione, presso il Salone d'Onore della Prefettura, in Piazza Matteotti 1 a Novara, per deliberare sul seguente ordine del giorno: 1. Comunicazioni del Presidente, 2. Approvazione del bilancio d'esercizio 2016 con relativi allegati e relazioni, 3. Variazioni al Regolamento Elettorale, 4. Varie ed eventuali.

A norma di Statuto l'Assemblea è riunita qualunque sia il numero dei soci presenti; sono presenti i seguenti Soci componenti del Consiglio Direttivo: Avv. Vittorio Cocito (Vicepresidente). Hanno comunicato la loro assenza i seguenti Soci componenti del Consiglio Direttivo: Dott. Marco Mottini (Presidente), Sig. Ennio Cusaro, Avv. Federico Maria Malferrari Pinchetti, Ing. Riccardo Signorelli.

Sono presenti i seguenti componenti del Collegio dei Revisori dei Conti: Dott. Enrico Drisaldi. Hanno comunicato la loro assenza i seguenti componenti del Collegio dei Revisori dei Conti: Dott. Gino Cinque e Rag. Gian Luca Secchi.

In mancanza del Presidente dell'Automobile Club Novara, Dott. Marco Mottini, il Vicepresidente, Avv. Vittorio Cocito, come previsto dall'art. 50 dello Statuto, assume la Presidenza dell'Assemblea e designa ad esercitare le funzioni di Segretario il Direttore dell'Ente, Dott. Paolo Pinto.

Sono complessivamente presenti ed hanno diritto di voto in Assemblea (in quanto regolarmente associati alla data del 30 marzo 2017) n. 21 Soci, i quali, previo riconoscimento personale, dimostrano la loro qualifica esibendo la tessera in corso di validità e firmando il foglio presenze.

Il Presidente dell'Assemblea dichiara ufficialmente aperta la seduta evidenziando che tutte le formalità previste dalle norme statutarie per la regolarità, la validità e l'efficacia dell'assemblea sono state osservate, infatti:

- L'Assemblea dei Soci si è riunita in sessione ordinaria, entro il mese di aprile;
- L'Assemblea è stata convocata mediante avviso presidenziale esposto nell'albo sociale, pubblicato nel sito web istituzionale dell'Ente ed, inoltre, su un quotidiano a diffusione locale: La Stampa ed. Novara VCO dell'8 aprile 2017;
- L'avviso indica la data, l'ora, il luogo della riunione e gli argomenti all'ordine del giorno, nonché per il caso in cui non possa deliberarsi per mancanza del numero legale, la data, l'ora, il luogo della riunione in seconda convocazione;
- il Consiglio Direttivo riunitosi il 30 marzo 2017 ha predisposto il Bilancio di Esercizio 2016 da sottoporre all'Assemblea dei Soci;
- Il Bilancio di Esercizio 2016, unitamente alla Nota Integrativa 2016, alla Relazione del Presidente ed a quella del Collegio dei Revisori, nonché agli altri allegati previsti, è stato messo a disposizione dei Soci dell'Automobile Club Novara a norma di Statuto;
- la prima convocazione è andata deserta per mancanza del quorum costitutivo richiesto, pari alla metà più uno dei Soci aventi diritto al voto.

Si passa, pertanto, all'esame dell'ordine del giorno.

Il Presidente dell'Assemblea ringrazia le autorità ed i Soci presenti e cede la parola al Direttore, dott. Paolo Pinto, che relaziona sugli avvenimenti che hanno caratterizzato la vita del Club nell'anno 2016, al fine di realizzare gli scopi statutarî.

L'avv. Vittorio Cocito offre lettura della Relazione del Presidente (All. A) accompagnatoria al Bilancio di Esercizio, illustrandone i contenuti.

Passa, poi, la parola al Dott. Enrico Drisaldi, Componente del Collegio dei Revisori dei Conti, il quale, a nome del Collegio, offre lettura integrale della relazione accompagnatoria del bilancio (All. B).

Le Relazioni del Presidente e del Collegio dei Revisori vengono allegate al presente verbale e ne formano parte integrante.

Il Presidente dell'Assemblea, prima di procedere alle operazioni di voto, chiede se qualcuno dei presenti ha osservazioni da fare circa il bilancio e le relazioni. Non essendoci Soci che chiedono la parola, si procede alle operazioni di voto per l'approvazione dei documenti sottoposti all'attenzione dell'Assemblea.

I Soci, per alzata di mano, approvano il bilancio 2016 con gli allegati e le relazioni accompagnatorie con il seguente risultato: 21 approvazioni, 0 contrari e 0 astenuti, pertanto all'unanimità dei Soci presenti aventi diritto di voto.

Il Presidente dell'Assemblea, conseguentemente, dichiara ufficialmente approvato il Bilancio d'esercizio 2016 dell'Ente con gli allegati e le relative Relazioni e passa all'esame del successivo punto all'ordine del giorno: %Variazioni al Regolamento Elettorale+.

Il Presidente dell'Assemblea offre lettura degli articoli 7, 9, 10, 12 e 14 del Regolamento elettorale per i quali è stata proposta una variazione.

I Soci, per alzata di mano, approvano le variazioni al Regolamento Elettorale con il seguente risultato: 21 approvazioni, 0 contrari e 0 astenuti, pertanto all'unanimità dei Soci presenti aventi diritto di voto.

Il Presidente dell'Assemblea passa all'ultimo punto dell'ordine del giorno: %Varie ed eventuali+.

Dopo aver ringraziato nuovamente i presenti per la partecipazione, alle ore 16 il Presidente, non essendoci da discutere nessun altro argomento al punto 4), dichiara chiusa l'Assemblea ed invita i presenti a trattenersi per le premiazioni legate al mondo

della mobilità, della sicurezza stradale e dello sport automobilistico, alle quali seguirà un brindisi augurale.

Il Presidente dell'Assemblea

Avv. Vittorio Cocito

Il Segretario dell'Assemblea

Dott. Paolo Pinto

Novara, 27 aprile 2017

All. A ) Relazione Presidente AC Novara, riportata nel seguito

All. B ) Relazione Collegio dei Revisori, trascritta da pagina 54 a pagina 59 del libro verbali del Collegio

All. A ) Relazione Presidente AC Novara

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE al bilancio d'esercizio 2016

### INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	5
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>6</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>8</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	8
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA .....	10
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	11
<b>5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....</b>	<b>12</b>
<b>7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....</b>	<b>12</b>

## □ 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Novara per l'esercizio 2016 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico =	"	22.501
totale attività =	"	1.694.316
totale passività =	"	1.289.441
patrimonio netto =	"	404.875

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2016 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2015:

Tabella 1.a È Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.16	31.12.15	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	158,00	237,00	-79,00
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	404.407	445.764	-41.357,00
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	18.614	20.072	-1.458,00
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>423.179</b>	<b>466.073</b>	<b>-42.894,00</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	1.817	1.667	150,00
SPA.C_II - Crediti	966.320	1.042.602	-76.282,00
SPA.C_III - Attività Finanziarie		0	0,00
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	161.595	4.131	157.464,00
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.129.732</b>	<b>1.048.400</b>	<b>81.332,00</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>108.898</b>	<b>120.687</b>	<b>-11.789,00</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>1.661.809</b>	<b>1.635.160</b>	<b>26.649,00</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>383.110</b>	<b>382.373</b>	<b>737,00</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>200.000</b>	<b>175.000</b>	<b>25.000,00</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>83.331</b>	<b>77.297</b>	<b>6.034,00</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>825.376</b>	<b>823.709</b>	<b>1.667,00</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>169.992</b>	<b>176.781</b>	<b>-6.789,00</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>1.661.809</b>	<b>1.635.160</b>	<b>26.649,00</b>
<b>SPO - CONTI D'ORDINE</b>			<b>0,00</b>

Tabella 1.b . Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2016	31.12.2015	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	882.739	1.225.054	-342.315,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	838.823	971.795	-132.972,00
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>43.916</b>	<b>253.259</b>	<b>-209.343,00</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-6.002	-8.730	2.728,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0,00
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		314.456	-314.456,00
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>37.914</b>	<b>244.529</b>	<b>-521.071,00</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	15.413	17.423	-2.010,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>22.501</b>	<b>227.106</b>	<b>-519.061,00</b>

## □ 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### □ 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l' evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1** È Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	830.675,00		830.675,00	770.285,00	-60.390,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	140.000,00	1.000,00	141.000,00	112.454,00	-28.546,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>970.675,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>971.675,00</b>	<b>882.739,00</b>	<b>-88.936,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	10.500,00		10.500,00	8.599,00	-1.901,00
7) Spese per prestazioni di servizi	385.920,00	-4.000,00	381.920,00	318.448,00	-63.472,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	104.000,00	-12.000,00	92.000,00	75.108,00	-16.892,00
9) Costi del personale	161.555,00		161.555,00	157.447,00	-4.108,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	4.300,00	12.000,00	16.300,00	13.939,00	-2.361,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	1.000,00		1.000,00	-150,00	-1.150,00
12) Accantonamenti per rischi		25.000,00	25.000,00	25.000,00	0,00
13) Altri accantonamenti	0,00		0,00		0,00
14) Oneri diversi di gestione	271.000,00	-21.000,00	257.000,00	240.432,00	-16.568,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>938.275,00</b>	<b>0,00</b>	<b>945.275,00</b>	<b>838.823,00</b>	<b>-106.452,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>32.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.400,00</b>	<b>43.916,00</b>	<b>17.516,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni			0,00		0,00
16) Altri proventi finanziari	1.000,00		1.000,00	2,00	-998,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	7.400,00	0,00	7.400,00	6.004,00	-1.396,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-6.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-6.400,00</b>	<b>-6.002,00</b>	<b>398,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni			0,00		0,00
19) Svalutazioni			0,00		0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
20) Proventi Straordinari	1.000,00	-1.000,00	0,00	0,00	0,00
21) Oneri Straordinari	7.000,00	-7.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)</b>	<b>-6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>37.914,00</b>	<b>17.914,00</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	20.000,00		20.000,00	15.413,00	-4.587,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.501,00</b>	<b>22.501,00</b>

Nelle operazioni di stesura del bilancio d'esercizio, sono emersi tre ulteriori scostamenti che è stato necessario sottoporre all'approvazione unitamente al bilancio di esercizio.

Negli ammortamenti e svalutazioni è emersa la necessità di applicare al 100% la quota di ammortamento dell'immobile di Borgomanero, per un importo di 12.000,00 euro in aumento rispetto allo stanziamento di " 4.300,00.

Il rischio di svalutazione crediti ha reso opportuno stanziare un fondo di riserva per " 25.000,00.

Poiché nel patrimonio immobiliare dell'Ente risultava la proprietà di un appezzamento di terreno attiguo al distributore di carburante di V.le Giulio Cesare a Novara, già ceduto, si è provveduto ad

effettuare le necessarie verifiche catastali. Essendo stato appurato che l'Ente non possiede più alcun bene iscritto al catasto terreni, è stata applicata al patrimonio la minusvalenza per l'importo di " 27.497,22.

Tali scostamenti non hanno determinato un peggioramento del risultato in quanto è stato possibile compensare i relativi importi con risparmi di eguale valore.

## □ 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** È Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2015	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>	0,00	-27.497,00	-27.497,00	0,00	27.497,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	1.000,00		1.000,00	0,00	-1.000,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>1.000,00</b>	<b>-27.497,00</b>	<b>-26.497,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.497,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.000,00</b>	<b>-27.497,00</b>	<b>-26.497,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.497,00</b>

Come già evidenziato in precedenza, la definitiva dismissione dell'ultimo terreno di proprietà dell'Ente ha comportato una diminuzione delle immobilizzazioni pari al valore per il quale era iscritto.

### □ 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

I risultati dell'esercizio finanziario 2016 realizzano gli obiettivi di contenimento dei costi, che hanno ispirato negli anni più recenti i provvedimenti in tema di finanza pubblica. Al rigore applicato dall'Automobile Club Novara corrisponde l'inevitabile freno allo sviluppo delle tradizionali voci di ricavo dell'Ente: associazionismo e soccorso stradale, federazione sportiva automobilistica, consulenza per la circolazione dei veicoli, assicurazioni, educazione e sicurezza stradale. I risparmi di gestione conseguiti hanno complessivamente superato gli obiettivi previsti, per effetto della concentrazione sulle partite contabili più significative: la razionalizzazione dei servizi e dell'organizzazione, applicata dove si verifica il maggiore assorbimento di risorse, ha consentito un risparmio ancora più importante di quello realizzato nell'esercizio 2015, a conclusione del triennio considerato dalla normativa di riferimento. L'associazionismo ha sofferto una diminuzione, producendo un risultato di 9535 soci, su cui ha influito certamente la diversa computazione delle tessere Facile Sarà rispetto ai pacchetti assistenza venduti unitamente alle polizze assicurative. A fronte di tali risultati nell'offerta dei servizi associativi, viene con soddisfazione registrato il costante apprezzamento per l'impegno sostenuto dall'Automobile Club Novara nella diffusione dei programmi ACI di educazione stradale nelle scuole. Nell'anno 2016 non hanno avuto significative variazioni i risultati nelle attività tipiche, ovvero le tasse automobilistiche riscosse per conto della Regione Piemonte e l'intermediazione per le pratiche automobilistiche. Più problematica è stata l'attività assicurativa, per la necessità di riassegnare l'Agenzia Capo di Oleggio. Altrettanto importante è stato lo sforzo di razionalizzazione della società partecipata ACN Service srl, a compimento di un lavoro scrupoloso durato degli anni: il risultato finale è stato un'ulteriore consistente riduzione delle relative voci di costo. Non meno significativo è l'impegno profuso dal personale dipendente dell'Ente, per il quale l'annotazione a bilancio dei costi per ferie non godute.

Il risultato positivo tra il valore e i costi della produzione è influenzato dall'accantonamento di " 25.000,00 per rischi e dalla minusvalenza da alienazione di un terreno adiacente il distributore di benzina di V.le Giulio Cesare.

L'anno 2016 si è chiuso quindi con un risparmio nella gestione, senza che siano stati penalizzati più del necessario i diffusi segnali di ripresa dell'andamento generale.

### □ 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

## □ 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** . Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.16</b>	<b>31.12.15</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	158	237	-79
Immobilizzazioni materiali nette	404.407	445.764	-41.357
Immobilizzazioni finanziarie	18.614	20.072	-1.458
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>423.179</b>	<b>466.073</b>	<b>-42.894</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	1.817	1.667	150
Credito verso clienti	720.963	746.611	-25.648
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	277.864	295.991	-18.127
Disponibilità liquide	161.595	4.131	157.464
Ratei e risconti attivi	108.898	120.687	-11.789
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>1.271.137</b>	<b>1.169.087</b>	<b>102.050</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.694.316</b>	<b>1.635.160</b>	<b>59.156</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
	<b>404.875</b>	<b>382.373</b>	<b>22.502</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	283.331	252.297	31.034
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>283.331</b>	<b>252.297</b>	<b>31.034</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche		40.467	-40.467
Debiti verso fornitori	354.098	305.043	49.055
Debiti verso società controllate	182.420	221.667	-39.247
Debiti tributari e previdenziali	92.302	113.604	-21.302
Altri debiti a breve	207.298	142.928	64.370
Ratei e risconti passivi	169.992	176.781	-6.789
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>1.006.110</b>	<b>1.000.490</b>	<b>5.620</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>1.694.316</b>	<b>1.635.160</b>	<b>59.156</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,96 nell'esercizio in esame contro un valore pari al 1,32 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere comunque un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dell'Ente assumendo tale valore vicino a 1.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 1,26 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 1,15 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura la adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non

correnti + passività correnti) è pari a 0,31 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 0,15. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 1,28 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,15 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** . Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	158	237	-79
Immobilizzazioni materiali nette	404.407	445.764	-41.357
Immobilizzazioni finanziarie	18.614	20.072	-1.458
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>423.179</b>	<b>466.073</b>	<b>-42.894</b>
Rimanenze di magazzino	1.817	1.667	150
Credito verso clienti	720.963	746.611	-25.648
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	277.864	295.991	-18.127
Ratei e risconti attivi	108.898	120.687	-11.789
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>1.109.542</b>	<b>1.164.956</b>	<b>-55.414</b>
Debiti verso banche	0	40.467	-40.467
Debiti verso fornitori	536.518	305.043	231.475
Debiti verso società controllate		221.667	-221.667
Debiti tributari e previdenziali	92.302	113.604	-21.302
Altri debiti a breve	207.298	142.928	64.370
Ratei e risconti passivi	169.992	176.781	-6.789
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>1.006.110</b>	<b>960.023</b>	<b>46.087</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>103.432</b>	<b>204.933</b>	<b>-101.501</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	283.331	252.297	31.034
Altri debiti a medio e lungo termine			0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>283.331</b>	<b>252.297</b>	<b>31.034</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>243.280</b>	<b>418.709</b>	<b>-175.429</b>
Patrimonio netto	404.875	382.373	22.502
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	161.595	4.131	157.464
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>243.280</b>	<b>378.242</b>	<b>-134.962</b>

## □ 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 4.2 È Rendiconto finanziario

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>31.12.2016</b>
Utile (Perdita) dell'esercizio	22.501
Svalutazioni (rivalutazioni) partecipazioni	
Aumento (diminuzione) dei fondi quiescenza e TFR	6.034
Aumento (diminuzione) degli altri fondi	25.000
Ammortamenti	13.939
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) nella gestione reddituale (a)</b>	<b>67.474</b>
(Incremento) decremento delle attività correnti	55.414
Incremento (decremento) delle passività correnti	46.087
<b>Variazione del Capitale Circolante Netto (b)</b>	<b>101.501</b>
<b>Cash flow operativo (c)=(a)-(b)</b>	<b>168.975</b>
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni immateriali	
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni materiali	28.955
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni finanziarie	
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività d'investim. (d)</b>	<b>28.955</b>
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) (e)= (c)+(d)</b>	<b>197.930</b>
Differenza da arrotondamento	
Posizione finanziaria netta all'inizio dell'esercizio	(36.335)
Posizione finanziaria netta alla fine dell'esercizio	161.595
<b>Variazione posizione finanziaria netta a breve</b>	<b>197.930</b>

## □ 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3 . Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale**

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.16</b>	<b>31.12.15</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione	881.121	910.121	-29.000	-3,2%
Costi esterni operativi	614.940	668.854	-53.914	-8,1%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>266.181</b>	<b>241.267</b>	<b>-82.914</b>	<b>-34,4%</b>
Costo del personale	-157.447	143.424	-300.871	-209,8%
<b>EBITDA</b>	<b>108.734</b>	<b>97.843</b>	<b>-383.785</b>	<b>-392,2%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-38.939	159.040	-197.979	-124,5%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>69.795</b>	<b>-61.197</b>	<b>-581.764</b>	<b>950,6%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	2	2	0	0,0%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>69.797</b>	<b>-61.195</b>	<b>-581.764</b>	<b>950,7%</b>
Risultato dell'area straordinaria	-25.879	314.456	-340.335	-108,2%
<b>EBIT integrale</b>	<b>43.918</b>	<b>253.261</b>	<b>-922.099</b>	<b>-364,1%</b>
Oneri finanziari	-6.004	8.732	-14.736	-168,8%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>37.914</b>	<b>244.529</b>	<b>-936.835</b>	<b>-383,1%</b>
Imposte sul reddito	15.413	17.423	17.423	100,0%

## □ 5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non ci sono stati fatti di gestione rilevanti.

## □ 7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di " 22.501

Il risparmio conseguito nel rispetto della legge che sarà destinato alla specifica riserva indisponibile di patrimonio netto denominata "riserva ai sensi del regolamento di contenimento della spesa pubblica", obbligatoriamente per la sola parte dell'utile di bilancio.

F.to in originale

Il Presidente

Dott. Marco Mottini